



List of University Key Risk

(บทเรียนการเรียนรู้จากหลักสูตร URM)

By

URM 2557

สถาบันคลังสมองแห่งชาติ

ผศ.ประเสริฐ อัครประดมพงษ์

อาจารย์ธรรญา สุขสมัย

LIST OF UNIVERSITY KEY RISK

กลุ่ม	วัตถุประสงค์/ พันธกิจ	เหตุการณ์ความเสี่ยงหลัก (Risk Event)	(ตัวอย่าง) ตัวชี้วัดความเสี่ยง : KRIs	ม.รัฐ	ม.กำกับ ของรัฐ	ม.ราชภัฏ และ ราชชมงคล	ม. เอกชน
Strategy	การจัดการ เรียนการสอน สู่ความเป็น นานาชาติ	- คุณภาพการเรียนการสอนไม่เป็นไปตามความคาดหวัง ของอาจารย์ และนักศึกษานานาชาติ	- จำนวนข้อร้องเรียนของนิสิต/อาจารย์ชาวต่างประเทศ - จำนวนคู่แข่งชั้นหลักสูตรนานาชาติของมหาวิทยาลัยอื่น/ ใกล้เคียง	⊙	⊙	○	○
		- ความแตกต่างทางวัฒนธรรม		⊙	⊙	○	○
	ผลิตบัณฑิตให้ มีทักษะเป็นที่ ยอมรับใน ระดับ AEC	- นักศึกษาไม่ได้รับการจ้างงานในระดับ AEC	- ระดับคะแนนภาษาอังกฤษจากการทดสอบย่อย - ข้อ Complaint ของสถานประกอบการ	⊙	⊙	⊙	⊙
		จำนวนบุคลากรสายวิชาการไม่เพียงพอต่อเกณฑ์ มาตรฐานของ สกอ.	- จำนวนเจ้าหน้าที่ที่มีการลดลงต่อเนื่อง / มีการลาออกเพิ่ม มากขึ้น - หลักสูตรที่มหาวิทยาลัยอื่นเปิดเพิ่มมากขึ้น (ฝ่ายวิชาการ) - จำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตรของมหาวิทยาลัยอื่นที่ เกษียณอายุ(กองบริหารการศึกษาศึกษา) - จำนวนบุคลากรเกษียณอายุ (กองการเจ้าหน้าที่) - จำนวนบุคลากรที่มีอ ยมู่ คี ก ยภาพหมู่ มต รงกบ ความ ต้องการ (หน่วยวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก)	○	○	○	⊙
Operation	เป็น มหาวิทยาลัย วิจัยชั้นนำใน ภูมิภาค	อาจารย์ /นักวิจัย ถูกซื้อตัว	- การทำวิจัยของ Key Researcher ลดลง - ค่าเฉลี่ย ค่าตอบแทน ของอาจารย์และนักวิจัยของสถาบัน อื่นสูงกว่า - จำนวนcomplaint ของอาจารย์/นักวิจัย	⊙	⊙	○	○
		- สร้างอาจารย์รุ่นใหม่ที่มีความสามารถสูงทางด้านวิจัย ทดแทน ไม่ทัน	- ผลงานวิจัยของอาจารย์วิจัยรุ่นใหม่ ๕ ปีหลัง - บรรจุไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	⊙	⊙	⊙	⊙
Financial	มหาวิทยาลัย มีความมั่นคง ทางด้าน การเงิน	รายได้จากการรับนักศึกษาใหม่มีแนวโน้มลดลง	- จำนวนนักเรียนระดับม.6 ทั่วประเทศลดลง - ยอดนักศึกษาใหม่ที่สมัครเข้าเรียนลดลง	○	○	○	⊙
		- รายได้จากกรวิจัยลดลง		○	○	○	⊙
		- รายได้จากกรบริการวิชาการลดลง		○	○	○	⊙
		- รายจ่ายในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพิ่มขึ้น		○	○	○	⊙

Reputation								